

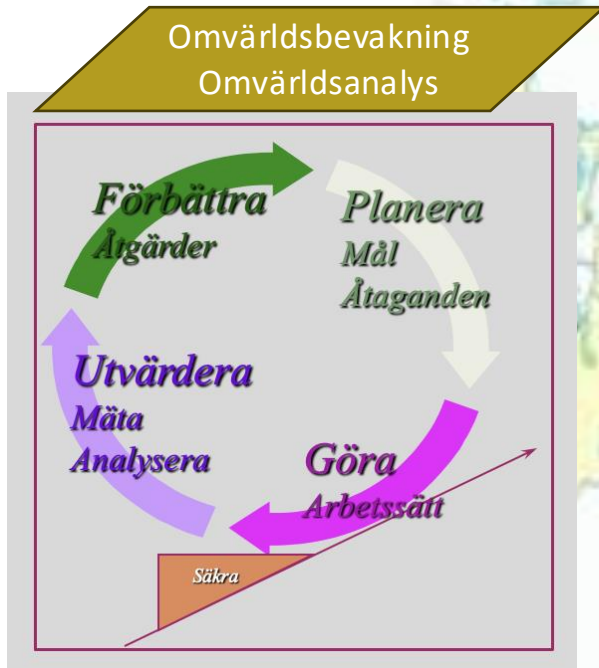
A lighthouse with a white body and a black base, situated on a small, rocky island in the middle of a vast, blue ocean. The sky is a clear, light blue. The lighthouse has a green light on top. The overall scene is serene and isolated.

Strategisk agilitet

Strategisk planering i en snabbt
föränderlig värld

Strategisk planering

Förr





Strategisk agilitet

- Omvärldsbevakning
- Omvärldsanalys
- Vind
- Grynnor
- Vattenstånd
- Dimbankar
-
- Ränta
- Inflation
- Råvarutillgång
- Energipris
- Teknik
- ...

Ständig omvärldsbevakning - ständig förändring

Involvera alla

Systematik

Struktur

Välj fokus

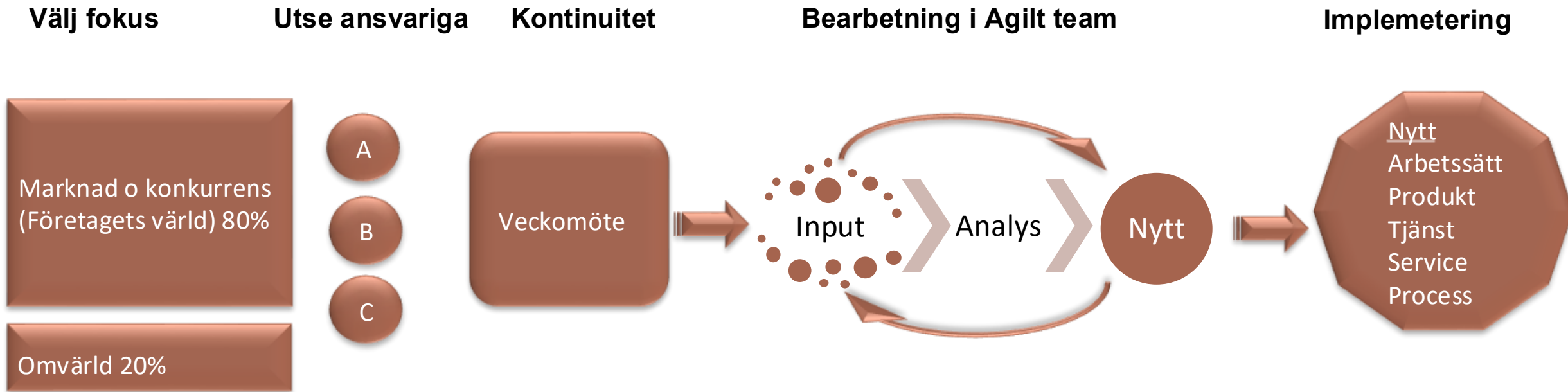
Dela upp ansvar

Rutiner för rapportering

Uppmuntra spaningar

Ständig omvärldsbevakning

- ständig förändring



Förändring – det enda möjliga tillståndet

Gilla det okända

Förvänta förändring

Höj förändringskompetensen

Skapa trygghet i förändringen

Främjar strategisk agilitet

Gemensamt engagemang i ledningen

- Kollektiv syn på vart de ska – gemensam strategisk agenda
- Snabbt fatta o genomföra beslut
- Chefer samarbetar som ett team

Strategisk känslighet

- Uppmärksam o medvetenhet om förändringar i omvärld o marknad
- Öppen strategiprocess
- Involverar fler i det strategiska arbetet

Resursrörlighet

- Snabbt omprioritera o mobilisera resurser utifrån det som är viktigt nu
- Förmåga att snabbt omfördela kapital o kompetens
- Decentraliserad org, flexibla strukturer, transparenta affärsprocesser